

# Aula 1

## Administração, Sistemas e Ambiente

Prof. Elizeu Barroso Alves

## Conversa Inicial

Veja esse mapa mental



Agora veja esse

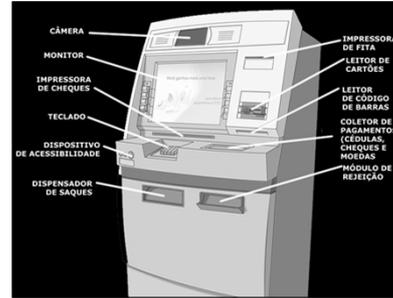


- Foco: capacidade de enxergar o sistema
- As conexões as interdependências
- Delimitar fronteiras

## Introdução ao pensamento sistêmico



Crédito: Thyago Macdon



Adaptado de: <http://epocanegocios.globo.com/revista/Epocanegocios2/foto/0,,20021016,00.jpg>

- Em outras palavras: os *inputs*, *processes* e *outputs*
- Pensar sistêmico é o pensar sobre o todo, sobre as conexões

## Organização: sistemas e subsistemas

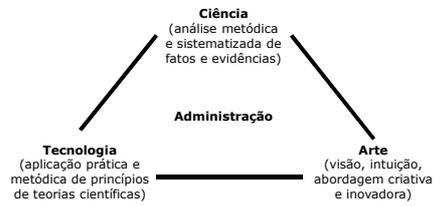
- Ao entender o que é uma organização, inclusive para classificá-la, temos de identificar
  - Seu objetivo
  - Seus recursos
  - As entradas de recursos
  - Como é feito o processamento nos subsistemas
  - O nível de interdependência



<http://www.kohajone.com/wp-content/uploads/2017/12/parahistoric.jpg>

### Conceito geral de organização enquanto sistema administrativo

### Chiavenato (2014, p. 13)



### Chiavenato (2014, p. 17)



### Evolução do sistema organizacional

### Como as revoluções moldaram a atualidade?

- Assista ao vídeo a seguir



[https://www.youtube.com/watch?v=9\\_ZE-LUDHIE](https://www.youtube.com/watch?v=9_ZE-LUDHIE)

### O fluxo de funcionamento do PODC

Chiavenato (2014, p. 83)



Planejar	Venda de camisetas
Organizar	Recursos
Dirigir	Pessoas
Controlar	Processos

Na Prática



Don Williams/Shutterstock

- 40% dos componentes do veículos Kwid são importados da Índia
- Qual é a relação disso com o olhar sistêmico?

<b>Planejar</b>	Deve conter as informações macro, tais como 'produção do carro mais barato' ou, simplesmente, produzir um novo carro.
<b>Organizar</b>	Deve conter as informações referentes à organização, por exemplo, peças importadas, menos parafusos e/ou insumos para a produção.
<b>Dirigir</b>	Deve conter a questão de direcionamento. No texto, temos a seguinte passagem: "a negociação foi feita por uma equipe independente da Renault do Brasil para evitar favorecimentos".
<b>Controlar</b>	Deve conter como a Renault trabalhou seu controles, por exemplo, saber que mesmo com o custo de transporte, logística, cotação do dólar desfavorável e imposto aduaneiro de 30%, sairia mais barato trazer lotes de componentes do país asiático.

## **Finalizando**

- **Comprometimento com a gestão ética pautada na consciência das demandas sociais na diversidade e na sustentabilidade**

- **Proatividade, flexibilidade, criatividade e inovação frente aos desafios organizacionais**

- **Colaboração e propositividade na liderança integrando os interesses das diferentes áreas e promovendo o desenvolvimento de pessoas e equipes**

- **Ética e responsabilidade na tomada de decisão e na solução de problemas no âmbito das organizações com atuação pautada no conhecimento científico e metodológico**

## **Referências**

- **BÍBLIA. Gênesis. Português. Bíblia Online.** Disponível em: <<https://www.bibliaonline.com.br/acf/gn/1>>. Acesso em: 8 nov. 2018.
- **COLTRO, A. Teoria geral da administração.** Curitiba: InterSaberes, 2015.
- **CHIAVENATO, I. Administração: teoria, processo e prática.** 4. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.
- \_\_\_\_\_. **Introdução à teoria geral da administração.** 9. ed. Barueri/SP: Manole, 2014.

- **GAZIR, A. Entenda a estrutura da Igreja Católica.** BBC Brasil, 9 mai. 2017. Disponível em: <[https://www.bbc.com/portuguese/reporterbbc/story/2007/05/070509\\_estrutura\\_igrejarg.shtml](https://www.bbc.com/portuguese/reporterbbc/story/2007/05/070509_estrutura_igrejarg.shtml)>. Acesso em: 8 nov. 2018.
- **GOUVEIA, R. Teoria do Big Bang.** Toda matéria. Disponível em: <<https://www.todamateria.com.br/teoria-do-big-bang/>>. Acesso em: 8 nov. 2018.
- **MAXIMIANO, A. C. A. Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital.** 6. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
- **SANTOS, L. F. B. dos. Evolução do pensamento administrativo.** Curitiba: InterSaberes, 2013.

